

คำนำ

ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2561 – 2564 (ผ่านการเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ในคราวประชุมครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561) มีกรอบแนวคิดตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.2550 มาตรา 75 และมาตรา 76 และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.2556 มาตรา 13 มาตรา 14 มาตรา 16 และมาตรา 17 ซึ่งบัญญัติให้ส่วนราชการจะต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปีให้สอดคล้องกับแผนบริหารราชการแผ่นดินและในแต่ละปีงบประมาณส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และตามเกณฑ์มาตรฐานตัวบ่งชี้สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาตัวบ่งชี้ที่ 5.1 การบริหารของสถาบันเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบันและเอกลักษณ์ของสถาบันเกณฑ์มาตรฐานข้อที่ 1 พัฒนาแผนกลยุทธ์จากผลการวิเคราะห์ SWOT และวิสัยทัศน์ของสถาบัน และพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงิน และแผนปฏิบัติราชการประจำปีตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุผลตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม อาศัยกระบวนการมีส่วนร่วมจากบุคลากรทุกฝ่ายในการจัดทำแผนให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์การจัดการศึกษาในระดับอุดมศึกษาสอดคล้องกับแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่และเป็นกรอบแนวทางที่แสดงถึงประเด็นยุทธศาสตร์เป้าประสงค์และกลยุทธ์เพื่อนำไปสู่การเป็นสถาบันแห่งการพัฒนาองค์ความรู้ เชิดชูภูมิปัญญา พัฒนาท้องถิ่น อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม

แผนยุทธศาสตร์ฯ ฉบับนี้ ประกอบด้วยเนื้อหาสำคัญ 5 ตอน คือ ตอนที่ 1 ประวัติความเป็นมาและ พัฒนาการ ตอนที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) ตอนที่ 3 แผนยุทธศาสตร์สถาบันภาษา ศิลปะ และวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร 4 ปี (พ.ศ. 2561 – 2564) ตอนที่ 4 รายละเอียด ยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และโครงการ/กิจกรรม และตอนที่ 5 กระบวนการถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ

สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนยุทธศาสตร์ฯ ฉบับนี้ จะเป็นกรอบการบริหารและพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนงานของสถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายต่อไป

คณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฯ
พฤษภาคม 2561

สารบัญ

หน้า

บทสรุปผู้บริหาร

คำนำ

ตอนที่ 1 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการ	1
ตอนที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT)	4
ตอนที่ 3 แผนยุทธศาสตร์สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร 4 ปี (พ.ศ. 2561 – 2564)	8
ตอนที่ 4 รายละเอียดยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และโครงการ/กิจกรรม	14
ตอนที่ 5 กระบวนการถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ	23

ภาคผนวก

คำสั่งสถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครที่ 32/2560 เรื่อง แต่งตั้ง
กรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2561 – 2564) และ
แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561